

УДК 332.34

**В.Ш. ГИЛЬВАНОВ**

ГАУН РБ «Башкирская энциклопедия», г. Уфа, Россия

E-mail: 03080307@mail.ru

**ДИВЕРСИФИКАЦИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ КАК ФАКТОР  
ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ  
DIVERSIFICATION IN AGRICULTURE AS A FACTOR OF FINANCIAL  
STABILITY**

**Аннотация:** работа посвящена рассмотрению диверсификации как эффективного направления повышения финансовой стабильности в сельском хозяйстве. Приведены примеры осуществления диверсификационных мероприятий посредством расширения ассортимента выпускаемой сельхозпродукции, в том числе путем включения в севооборот высокодоходных масличных культур.

**Abstract:** the work is devoted to the consideration of diversification as an effective way to increase financial stability in agriculture. Examples of diversification measures by expanding the range of agricultural products by the inclusion of high-yield oilseeds in the crop rotation are given.

**Ключевые слова:** финансовая стабильность, диверсификация, муниципальные образования, сельское хозяйство, высокодоходные сельскохозяйственные культуры, конкурентоспособность.

**Keywords:** financial stability, diversification, municipalities, agriculture, highly profitable crops, competitiveness.

Финансовая стабильность муниципальных образований, расположенных в сельской местности, является одним из важнейших индикаторов их функционирования и развития. Достижение данной стабильности в значительной степени зависит от ассортимента выпускаемой продукции, спроса на нее на региональном и федеральном рынках. За последние годы в сельскохозяйственной отрасли Республики Башкортостан наметились позитивные сдвиги в наращивании объемов производства растениеводства. По статистическим данным, хозяйства 14 из 54 муниципальных районов получают продукции с 1 га сельскохозяйственных угодий в объеме более 25 тыс. руб., хозяйства 21 районов – от 15 до 25 тыс. руб. на 1 га. В 13 районах, среди которых: Салаватский, Белокатайский, Кушнаренковский, Аскинский, Кигинский, Мечетлинский, Мишкинский, Бижбулякский, Ермакеевский районы [1], объем продукции на 1 га составляет менее 15 тыс. руб. Согласно районированной модели развития отраслей растениеводства Республики Башкортостан выделены 14 «эталонных» районов (лидеров) и 25 «целевых» (аутсайдерских) районов [2]. Большинство районов с низкой отдачей продукции растениеводства расположены в северной лесостепной, северо-восточной лесостепной агроклиматических зонах, что объясняется природно-климатическими условиями

сельскохозяйственного производства. Наряду с этим фактором одной из причин отставания данных районов по сравнению с соседними является низкая эффективность использования имеющихся природных ресурсов (земли, климатических условий и т.д.).

Уровень развития сельского хозяйства формирует уровень финансовой стабильности муниципалитетов, на сельскохозяйственных землях которого осуществляют свою деятельность крупные агропредприятия и мелкие фермерские хозяйства. При этом следует иметь в виду, что данные муниципальные образования, как правило, включают в себя несколько сельских населенных пунктов, объединенных общей территорией, со своей историей аграрных отношений и уровнем социально-экономического развития. На этой территории формируется определенная конфигурация экономических отношений, в которую вовлечены общество, бизнес, органы местного самоуправления [3]. Данная конфигурация во многом определяет финансовую стабильность аграрной сферы в муниципальном образовании. Слаженные действия местной власти, бизнеса и общества содействуют развитию конкурентного преимущества сельского бизнеса на данной территории. Интересна в данном случае аналогия с моделью «национальный ромб» Портера. Наличие в муниципальном районе природных ресурсов, квалифицированных кадров, инфраструктуры, спроса на произведенную продукцию, родственных отраслей, возможностей появления конкурентоспособных сельскохозяйственных предприятий – это факторы, которые согласно ромбу позволяют оценить каждый муниципальный район с позиции его конкурентных преимуществ [4]. В конечном итоге, от конкурентных преимуществ производимой в данном муниципалитете сельскохозяйственной продукции в рыночных условиях зависит финансовое благополучие сельхозпроизводителей и муниципалитета в целом.

Для повышения конкурентоспособности, увеличения прибыли сельскохозяйственные предприятия должны диверсифицировать свое производство. К проведению диверсификации подталкивают и целый ряд социально-экономических и иных факторов, таких как состояние рынка труда и занятости сельского населения, уровень развития производства и рынков продовольствия и сельхозсырья, демографическая ситуация, процессы урбанизации, развитие научно-технического прогресса и т.д. [5].

В общей постановке, диверсификация в российском масштабе понятие не новое. Вся современная стратегия нацелена на вывод сельского хозяйства как низкодоходной отрасли на высокую прибыль с учетом климатических условий. Вопросы диверсификации аграрного сектора отражены в государственной программе «Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 г.» [6]. Проведение диверсификации позволит увеличить рентабельность производства сельхозкультур, наладить выгодный сбыт на рынке продукции, привлечь дополнительные инвестиции, что, в конечном итоге, повысит конкурентоспособность предприятия и муниципалитета в целом.

К основным формам диверсификации в аграрном секторе относятся интеграция и специализация. При этом интеграция в сельской местности предполагает расширение деятельности посредством проникновения в новые отрасли, не связанные с основной деятельностью предприятия: агротуризм, лесопереработка, ремесла и другие. Специализация основана на углублении диверсификации в рамках основной деятельности [5]. При специализации достигается оптимальный рыночный оборот сельскохозяйственных земель – главного актива в сельской местности. Указом Главы Республики Башкортостан от 23 сентября 2019 г. №УГ-310 «О стратегических направлениях социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2024 г.» определено увеличение до 2024 г. валового сбора сельскохозяйственных культур до 4 млн т. за счет введения в оборот всей неиспользуемой пашни [7].

Для увеличения прибыльности сельхозпредприятий в Республике Башкортостан предлагаются варианты увеличения площадей картофеля, сахарной свеклы, масличных культур. Из всех сельхозкультур, возделываемых в агроклиматических условиях региона, более высокую доходность с гектара земли дают технические масличные культуры, такие как рапс, лен, рыжик и другие. Освоение технологии выращивания масличных аналогично зерновым, что не составит дополнительных сложностей хозяйствам при включении высокодоходных культур в свой севооборот. Высокомаржинальные культуры распространены в мировой практике, на российских просторах площади таких культур ежегодно увеличиваются.

Рассмотрим данные положения применительно к одному из видов этих культур – рапсу. В Республике Башкортостан посевные площади рапса ярового в 2019 г. по сравнению с 2015 г. увеличены в три раза [8]. Благодаря высокому спросу на растительные масла, высокобелковые корма, биотопливо рапс в последнее десятилетие значительно укрепил свои конкурентные позиции на рынке [9]. С одного гектара сельскохозяйственных угодий, занятых посевами рапса, можно получить продукцию в объеме более 40 тыс. руб. В условиях Республики Башкортостан такую доходность в растениеводстве могут дать зерновые только в эффективно управляемых хозяйствах в хороших агроклиматических условиях.

Подводя итог вышесказанному, следует подчеркнуть, что районам-аутсайдерам в непростых экономических условиях необходимо выбирать виды сельскохозяйственной продукции, которые имеют гарантированный сбыт и высокую доходность. Согласованная диверсификация сельского хозяйства на уровне муниципалитетов позволит бизнесу, обществу и власти посредством развития инфраструктуры, привлечения кадров, организации производства и сбыта высокодоходной растениеводческой продукции увеличить прибыль сельхозтоваропроизводителей и, тем самым, повысить уровень финансовой устойчивости сельских муниципальных образований.

#### **Список использованной литературы:**

1. Саттарова Г., Таймасов А. Анализ аграрного производства в сельских территориях Республики Башкортостан // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2019. – №3(147). – С.25-30.

2. Лукьянова Л., Арасланбаев И. Стратегические ориентиры долгосрочного социально-экономического развития агропромышленного комплекса сельских территорий // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2019. – №5(149). – С.57-61.

3. Валинурова Л.С., Казакова О.Б., Кузьминых Н.А. Методический инструментарий оценки инвестиционной привлекательности муниципальных образований: монография. – М.: РУСАЙНС, 2017. – 160 с.

4. Султанова Л.Ф. Условия и факторы, влияющие на конкурентоспособность региона как целостной социально-экономической системы // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2018. – №2. – С.22-26.

5. Шафиров В.Г., Васильева И.В., Можаяев Е.Е. К вопросу о диверсификации в агропромышленном комплексе // Фундаментальные исследования. – 2019. – № 7. – С. 131-136.

6. Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года. – М.: Росинформагротех, 2013. – 23 с.

7. Указ Главы Республики Башкортостан от 23.09.2019 г. «О стратегических направлениях социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2024 г.». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nra.bashkortostan.ru/> (дата обращения: 03.04.2020).

8. Республика Башкортостан в цифрах. – Уфа, 2019. – С. 145–155.

9. Климкина Е.В., Светашова Л.А. Современное состояние производства рапса в Российской Федерации // Современные организационно-экономические проблемы развития АПК: материалы научно-практической конференции. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2015. – С. 77-82.