

УДК 336.6

**М.К. МАЛЫШЕВ**

Вологодский научный центр РАН (ВолНЦ РАН), г. Вологда, Россия

E-mail: mmk1995@mail.ru

**МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ МАЛЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ЛПК РЕГИОНА  
(НА ПРИМЕРЕ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ)  
METHODS OF FINANCIAL RISK MANAGEMENT OF SMALL  
ENTERPRISES IN THE REGION  
(ON THE EXAMPLE OF THE VOLOGDA OBLAST)**

**Аннотация:** В статье представлен финансово-экономический анализ малых предприятий ЛПК Вологодской области. Выявлены риски, с которыми сталкиваются данные предприятия. В качестве совершенствования оценки и управления финансовыми рисками предприятий был предложен и экономически обоснован ряд мероприятий, включающий в себя создание «Фонда взаимного страхования и развития», использование услуг аутсорсинга, увеличение уставного капитала предприятий, диверсификация видов деятельности.

**Abstract:** The article presents the financial and economic analysis of small enterprises of the Vologda oblast. The risks faced by these enterprises are identified. In order to improve the assessment and management of financial risks of enterprises, a number of measures were proposed and economically justified, including the creation of a "mutual insurance and development Fund", the use of outsourcing services, increasing the authorized capital of enterprises, diversification of activities.

**Ключевые слова:** управление финансовыми рисками, малый бизнес, финансы малых предприятий, лесопромышленный комплекс

**Keywords:** financial risk management, small business, finance of small enterprises, timber industry

Одним из главных условий успешной работы предприятия является своевременное обнаружение возможных рисков, а также разработка мероприятий по их предотвращению. Сам по себе риск всегда является неотъемлемой частью предпринимательской деятельности [1].

Особенно сильно испытывают на себе влияние рисков предприятия малого бизнеса. Как правило, их деятельность не обеспечена большим размером собственных средств, а сам владелец объединяет в себе и управляющего и собственника [2].

В таблице 1 представлены основные показатели малых предприятий Вологодской области по обработке древесины и производству изделий из дерева в период с 2010 по 2018 год (таблица 1) [3].

Таблица 1

**Основные показатели малых предприятий Вологодской области по виду деятельности «Обработка древесины и производство изделий из дерева»**

Показатель	Годы								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Оборот (выручка), в млн руб.	1432,3	1327,1	1528,3	1834,7	1903,5	2057,9	3529,7	5704,4	8397,1
Средняя численность работников, человек	2784	2610	2694	2498	2390	2385	2375	3144	4125
Число малых предприятий, единиц	182	178	196	218	249	300	469	516	523
Средний оборот в млн руб. на одно предприятие	7,9	7,5	7,8	8,4	7,6	6,9	7,5	11,1	16,1
Среднее количество работников на одном предприятии	15,3	14,7	13,7	11,5	9,6	8,0	5,1	6,1	7,9
Выработка (Оборот/Средняя численность работников)	0,5	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9	1,5	1,8	2,0

Источник: составлено автором по данным официального сайта Росстат

На основании данных таблицы можно сделать следующие выводы о показателях:

Начиная с 2011 года, отмечается стабильный рост оборота, с 2015 года по 2018 год рост особенно интенсивный. В 2018 году значение выручки в млн руб. в 4,08 раза больше, чем в 2015 году и в 5,86 раз больше, чем в 2010 году.

Динамику средней численности работников на предприятии до 2016 года можно охарактеризовать как негативную. В 2017 и в 2018 годах наблюдался рост средней численности работников.

Количество самих малых предприятий за исследуемый период выросло почти в три раза, со 182 ед. в 2010 году до 523 ед. в 2018 году.

За исследуемый период средний оборот в расчете на одно предприятие вырос в 2 раза и составил в 2018 году более 16 млн руб.

Среднее количество работников на одном предприятии с 2010 года по 2016 год имело отрицательную динамику. Начиная с 2016 года наблюдается увеличение показателя вследствие опережающего роста численности работников предприятия.

Такой показатель как выработка продукции тесно связан с производительностью труда. Данный показатель рассчитывается отношением общей годовой выручки предприятий к средней списочной численности работников. Можно отметить, что значение данного показателя за период выросло в 4 раза. Значение показателя выработки в 2010 году равнялось 0,5 – это говорит о том, что вклад одного работника в годовую выручку предприятия составлял 500 тысяч рублей, а к 2018 году показатель увеличился до 2 млн руб.

Важно отметить, что рисков, с которыми сталкиваются предприятия лесной отрасли, достаточно много и все они могут прямо или косвенно повлиять на финансовый результат. Эти риски можно разделить на внутренние и внешние [4].

К внешним рискам предприятий лесной отрасли относятся: спрос на внутреннем и внешнем рынках, процентная ставка по кредиту, уровень инфляции, валютные курсы, изменение налогового режима, появление конкурентов, санкционные режимы.

Внутренними рисками являются: уровень квалификации персонала, морально и материально устаревшее оборудование, кража материала, возгорание или затопление на складах, производственный травматизм рабочих, предпринимательские способности руководителя.

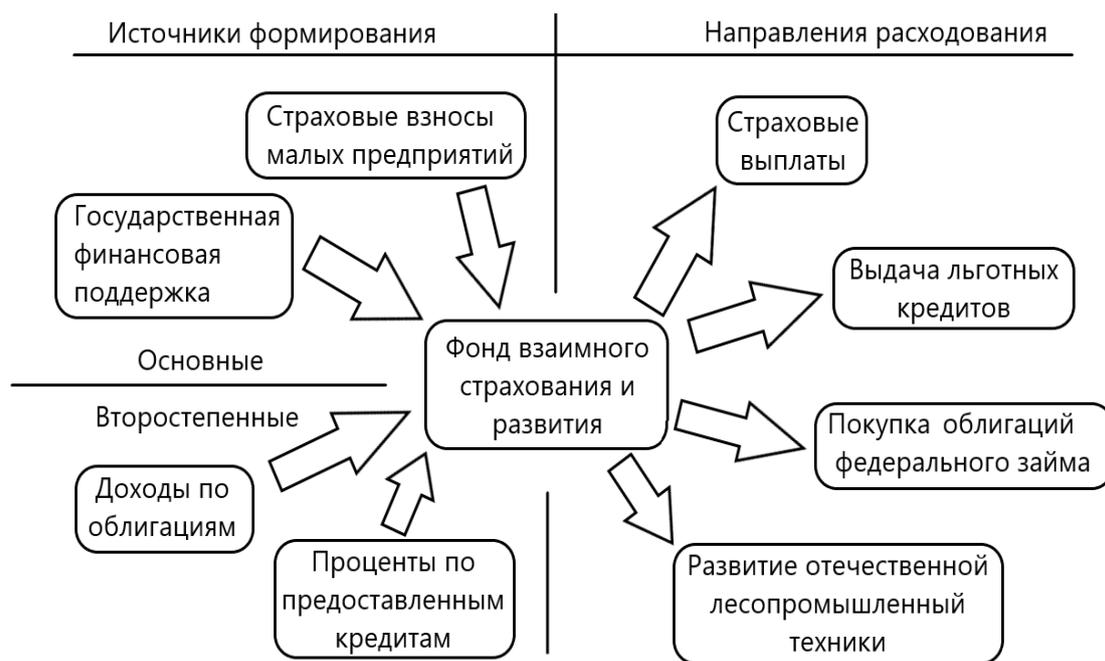
Исходя из проведенного анализа малых предприятий ЛПК Вологодской области, а также особенностей рисков лесной отрасли, можно предложить следующие мероприятия, направленные на повышение эффективности управления финансовыми рисками [5] (таблица 2).

Таблица 2

**Мероприятия, направленные на совершенствование управления финансовыми рисками малых предприятий лесопромышленного комплекса**

№ п/п	Мероприятие	Предполагаемый результат от внедрения мероприятий
1.	Создание фонда страхования и развития с государственным участием (страхование риска)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выплата денежной компенсации предприятиям в связи с наступлением страхового события, предусмотренным договором страхования.</li> <li>2. Выдача кредитов на льготных условиях на развитие, расширение бизнеса, а также закупку оборудования.</li> <li>3. Развитие отечественной лесопромышленной техники (приведет к тому, что в дальнейшем техника подобного рода будет стоить дешевле, чем зарубежные аналоги).</li> </ol>
2.	Использование услуг аутсорсинга [6] (передача риска)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экономия денежных средств на собственных работниках.</li> <li>2. Повышение квалификации персонала и получение опыта.</li> <li>3. Возможность сосредоточиться на основном виде деятельности.</li> </ol>
3.	Увеличение уставного капитала предприятия [7]	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышает надежность и привлекательность компании для контрагентов.</li> <li>2. Предприятие сможет брать кредиты в банке на большую сумму.</li> <li>3. Возможность получения крупных заказов и участия в государственных инвестиционных программах.</li> <li>4. Возможность привлекать крупные инвестиции.</li> <li>5. Повышается финансовая устойчивость предприятия.</li> <li>6. Возможность сэкономить на налогах, поскольку вложения в уставный капитал не облагаются.</li> <li>7. Возможность получать лицензию на большие виды деятельности.</li> </ol>
4.	Диверсификация видов деятельности [8]	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение конкурентоспособности предприятия за счет разнообразного ассортимента товара.</li> <li>2. Увеличение выручки за счёт того, что цена на продукции отечественного производителя ниже, чем на импортную продукцию.</li> </ol>

Более подробно хотелось бы остановиться на создании «Фонда взаимного страхования и развития» (рис.1).



**Рис. 1. Источники формирования и направления расходования НКО «Фонд взаимного страхования и развития»**

Основными источниками формирования денежных средств фонда являются финансовая поддержка от органов государственной поддержки субъектов малого бизнеса Вологодской области, а также страховые взносы малых лесопромышленных предприятий. Важно отметить, что размер страховых взносов малых предприятий зависит от уровня риска платежеспособности – чем выше риск, тем больше страховой взнос.

Второстепенными источниками дохода будут являться проценты по предоставленным кредитам, а также доходы по облигациям Федерального займа.

К направлениям расходования будут относиться страховые выплаты, выдача льготных кредитов, покупка облигаций Федерального займа, которые фонд будет покупать в качестве увеличения размера страховых резервов, развитие отечественной лесопромышленной техники.

Важно отметить, что предложенные мероприятия будут способствовать устойчивому развитию предприятий, а также улучшению их финансового состояния, что, в свою очередь, положительно повлияет на величину налоговых доходов в бюджет Вологодской области.

#### **Список использованной литературы:**

1. Остапенко Е. А., Гурнович Т. Г. Финансовая среда и предпринимательские риски: учебное пособие. – Ставрополь: Секвойя, 2017. – 271 с.
2. Балабанов И. Т. Риск-менеджмент: учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2010. – 312 с.
3. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области [Электронный ресурс] // URL: <http://vologdastat.gks.ru>.
4. Мистюков С. А., Зиновьева И.С., Риски в лесной отрасли // Успехи современного естествознания. – 2012. – № 4. – С. 190-191.

5. Бадалова А. Г., Пантелеев А. В. Управление рисками деятельности предприятия учебное пособие. – М.: Вузовская книга, 2015. – 234 с.
6. Аникин Б. А., Рудая И. Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М., 2009. – 320 с.
7. Никандрова Н. К. Особенности бухгалтерского и налогового учета формирования уставного капитала // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2010. – №8. – С. 31-34.
8. Диверсификация промышленного производства: от теории к практике: монография / А. Мейер, В. Михайлов, А. Пруцков, А. Тяжов. Кострома: Потсдам: Костромской гос. технол. ун-т, 2007. – 174 с.