

УДК 656.56

А.С. СТАРЦЕВА

Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа, Россия

E-mail: startseva_anechka@mail.ru

**АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В СФЕРЕ
ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ
ANALYSIS OF TRANSNEFT'S ACTIVITIES IN THE FIELD OF OIL AND OIL
PRODUCTS TRANSPORTATION**

Аннотация: Статья посвящена анализу отрасли транспортировки нефти и нефтепродуктов. Актуальность данной темы исследования обусловлена тем, что ПАО «Транснефть» является одной из крупнейших организаций, следовательно, играет огромную социальную роль не только для России, но и для международной экономики в целом.

Abstract: The article is devoted to the analysis of oil and oil products transportation industry. The relevance of this research topic is due to the fact that «Transneft» is one of the largest organizations and therefore plays a huge social role not only for Russia, but also for the international economy as a whole.

Ключевые слова: транспортировка, нефть, нефтепродукт, прогноз, отрасль.

Keywords: transportation, oil, petroleum products, forecast, industry.

Транспортировка углеводородов по трубопроводам играет важную роль в развитии мировой энергетической системы и обеспечивает значительную долю российского экспорта энергоресурсов. Россия является одним из основных экспортеров целого ряда важных сырьевых ресурсов, обеспечивающих развитие мирового производства, в первую очередь энергетического, и именно эти элементы составляют основу российского экспорта.

Используя результаты SWOT-анализа [1], приведенные ниже, можно с уверенностью утверждать, что компания «Транснефть» имеет огромную маржу безопасности, основанную только на ее финансовых показателях, и обладает большой прочностью и большими перспективами роста [2]. Возможно, единственное, что может повлиять на стабильное положение компании на рынке – это ситуация на внешних рынках, особенно на внешних рынках энергии.

Таблица 1

Матрица SWOT-анализа компании ПАО «Транснефть»

Внутренняя среда	
Сильные стороны	Слабые стороны
1. Крупнейший оператор магистральных нефтепроводов (монополист). 2. Долгосрочные контракты с компаниями нефтегазового сектора. 3. Большой срок нахождения на рынке. 4. Государственная поддержка организации. 5. Правильная политика менеджмента компании в части капитализации и реинвестирования прибыли компании. 6. Низкая себестоимость предоставляемых	1) Высокий износ мощностей. 2) Зависимость от добывающей отрасли. 3) Выход нефти, влияющий на экологию. 4) Низкий уровень дивидендов. 5) Увеличение долга. 6) Высокая зависимость от темпов роста экономики РФ. 7) Кадровые и социальные риски.

услуг. 7. Показатели качества нефти отвечают всем современным требованиям. 8. Высокие барьеры входа, так как строительство трубопроводов требует высоких инвестиционных затрат. 9. Монополист по транспортировке нефти и нефтепродуктов.	
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
1. Новые строительства, реконструкции, модернизации, расширение, развитие МН, увеличение пропускной способности. 2. Предложение о сотрудничестве с другими компаниями. 3. Лоббирование интересов компании в правительстве. 4. Стратегическая важность компании для государства.	1. Рост темпов инфляции, налогов и пошлин. 2. Установление государством верхнего предела для тарифа на транспорт нефти. 3. При снижении добычи нефти возможен простой мощностей компании 4. Сроки окупаемости инвестиционных проектов могут возрасти. 5. Скачки курсов валют. 6. Изменения грузооборота в связи с изменением цен на нефть. 7. Увеличение несанкционированных врезок.

Далее, в таблице 2, представлен анализ проблемных зон компании, препятствующих ее развитию.

Таблица 2

GAP анализ ПАО «Транснефть»

№	Разрыв	Задача	Мероприятия
1	Объем транспортировки	Сохранение показателей объема транспортировки	По сравнению с другими компаниями показатели ПАО «Транснефть» больше
2	Имидж	Сохранение имиджа компании	Рассматриваемая компания занимает лидирующую позицию
3	Себестоимость	Снизить себестоимость	У компании есть экономия от масштаба
4	Конкурентный разрыв	Удерживание позиций	В отличие от других компаний ПАО «Транснефть» занимает 1 место
5	Оборудование	Модернизация	Замена действующих долгое время нефтепроводов на новые для увеличения пропускной способности

Главным выводом данного анализа является определение двух ключевых разрывов: разрыв в объеме транспортировок и разрыв в оборудовании. Остальные разрывы имеют либо положительный эффект, либо как у лидера, либо не имеют особого значения. Так же еще присутствует разрыв известности бренда, благодаря лидирующим позициям компания узнаваема.

В последующем в сфере магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов продолжится модернизация существующих нефтепроводов и нефтепродуктопроводов.

Также в отрасли будут внедрять передовые технологии, которые значительно уменьшат потребление энергии на тонну перекачиваемых продуктов и обеспечат дополнительные конкурентные преимущества российским компаниям в экспорте легких нефтепродуктов [3].

Важную роль продолжит играть государственный заказ. Устойчивая позиция сохранится в секторах-экспортерах: топливно-энергетическом комплексе, металлургии, химическом производстве.

Место ПАО «Транснефть» в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов в среднесрочной и долгосрочной перспективе определяется основными направлениями развития системы трубопроводного транспорта, а именно: сохранением объемов транспортировки нефти на уровне около 90% от общего показателя добычи нефти на территории Российской Федерации, а также объемов транзита нефти производства третьих стран по территории Российской Федерации; увеличением доли транспортировки нефтепродуктов в общем объеме производства нефтепродуктов на территории Российской Федерации.

Рассмотрим сценарии развития компании ПАО «Транснефть», представленные схематично на рисунке 1.

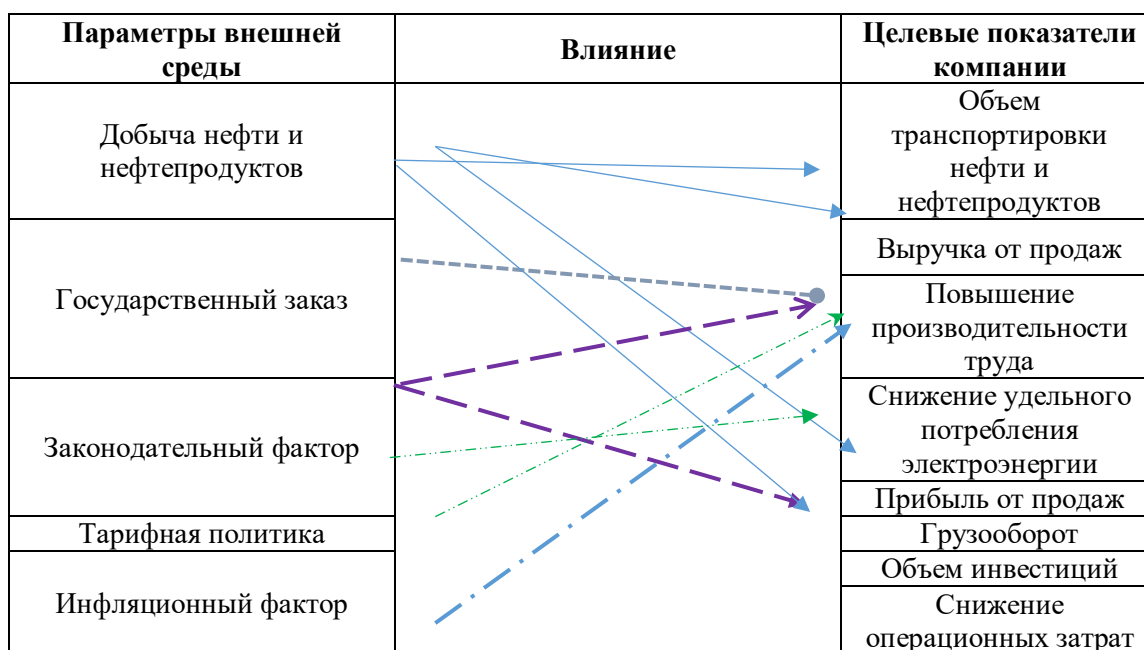


Рис. 1. Сценарии развития компании ПАО «Транснефть»

Существенное влияние на целевые показатели компании оказали: добыча нефти и нефтепродуктов, тарифная политика, законодательный фактор. Оптимистичный сценарий представлен в таблице 3 [5].

Таблица 3

Оптимистичный сценарий развития

Разрыв	Стратегический план действий	Целевые показатели
Пропускная способность	Увеличение посредством реконструкции, модернизации	Грузооборот, грузопотоки
Протяженность магистрального	Инвестиции, капитальное строительство	Протяженность линейной части

трубопровода		
Объем транспортировки	Сохранение показателей объема транспортировки	Зависит от добычи нефти
Оборудование (основные фонды)	Модернизация, реконструкция	Резервуарные парки, задвижки, запорная арматура

Составим график прогноза добычи нефти и нефтепродуктов до 2025 года, представленный на рис. 2, а также график прогноза транспортировки этих углеводородов, представленный на рис. 3.

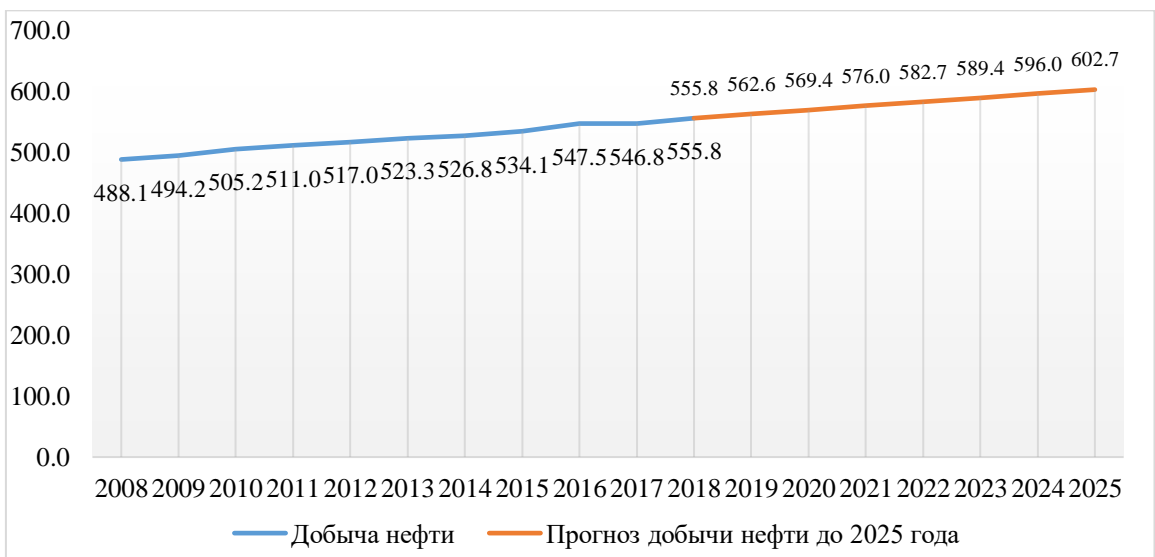


Рис. 2. График прогноза добычи нефти и нефтепродуктов до 2025 года, млн тонн



Рис. 3. График прогноза транспортировки нефти и нефтепродуктов до 2025 года, млн тонн

Исходя из графиков, можно сделать вывод, что составлен оптимистичный сценарий развития отрасли. Согласно прогнозу, добыча нефти продолжит незначительный рост к 2025 году, соответственно, услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов будут иметь положительную динамику.

В последующем в сфере магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов продолжится модернизация существующей системы магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов, а также внедрение передовых технологий, позволяющих существенно сократить потребление энергетических ресурсов на тонну перекачиваемой продукции и обеспечить дополнительные конкурентные преимущества российским компаниям при поставке светлых нефтепродуктов на экспорт.

Список использованной литературы:

1. О стратегическом планировании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон Рос. Федерации от 28.07.2014 г. №172-ФЗ (последняя редакция) – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/ (дата обращения 28.09.2019).
2. Бондаренко О.Г., Гришина В.Т. Методика анализа маркетинговой среды организаций // Научно теоретический журнал. – 2013. – № 1. – С. 18-25.
3. Ковалев В.А. Современный стратегический анализ: учебник для вузов. Стандарт 3-го поколения. – Спб.: Питер, 2016. – 288 с.
4. Официальный сайт компании ПАО «Транснефть» [Режим доступа]: <http://transneft.ru/>.
5. Справочник аналитика [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.transneft.ru/investors/> (дата обращения: 25.08.19).