

УДК 33.338

Э.Ф. ЗАРИПОВА

Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа, Россия

E-mail: Zaripova.ef@icloud.com

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEM AT OIL AND GAS INDUSTRIES**

Аннотация. От действующей системы и политики управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли зависит эффективность разработки, внедрения, и осуществления инвестиционных проектов. Инвестиции, которые вкладываются на предприятиях, в ходе реализации конкретных проектов должны не только эффективно работать, в процессе реализации самого проекта, но и приносить прибыль инвесторам. Система управления инвестициями должна быть основана на нормативно-правовых актах, и прописываться во внутренних документах компании. Система управления инвестициями в нефтегазовой отрасли, это значительная часть общей системы управления, в частности формирования бизнес-планов, инвестиционных проектов, разработки и применения различных методов анализа и отбора проектов для привлечения инвестиций.

Abstract: Efficiency of development, delivery and implementation of capital investment projects depends on the investment management system and policy existing at enterprises of oil and gas industry. Investments made into enterprises during implementation of particular projects should not only be viable in the course of project implementation itself, but generate profits to investors as well. An investment management system should be based on regulatory legal acts and should be registered in the internal documents with generation of business plans, capital investment projects, development and application of various project analysis and selection methods to attract investments.

Ключевые слова: управление инвестициями, нефтяная и газовая отрасль, инвестиционный проект, инвестиционные риски, показатели эффективности управления инвестициями.

Keywords: investment management, oil and gas industry, capital investment project, investment risks, investment management indicators.

Процесс управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли должен соответствовать требованиям Федерального закона №39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [1]. Основные разработанные положения об управлении инвестициями закрепляются в различных внутренних документах предприятия, исходя из законодательства, полученного опыта самой компании, и исходя из анализа применяемых систем управления инвестициями в зарубежных странах.

Разработанная система управления инвестициями на предприятиях нефтегазовой отрасли должна решать следующие задачи: определение общих подходов к управлению инвестициями; определение основных методов, которые обеспечивают постоянный рост стоимости компании, исходя из положительного опыта реализации бизнес-проектов связанных с привлечением инвестиций, т.е. обязательная высокая отдача на вложенный капитал; определение всех возможных основных рисков при реализации инвестиционных проектов и т.д.

Можно выделить основные цели разработки и внедрения системы управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли: в первую очередь это

обучение и повышение квалификации сотрудников, которые работают в системе управления инвестициями, с целью эффективной реализации всех инвестиционных проектов, которые в конечном итоге увеличивают стоимость компании; минимизация инвестиционных рисков, т.е. привлечение инвесторов, предоставление им информации со всеми точными расчетами, возможными отклонениями, и прибыльностью; использование автоматизированных программ в вопросах управления инвестициями; соблюдение принципов высокой социальной ответственности компании и т.д. [2; с.35]

Система управления инвестициями направлена на достижение основных целей предприятия, поэтому рассмотрим основные стратегические цели нефтегазовых компаний, и сопоставим их с задачами управления инвестициями (таблица 1).

Таблица 1

Задачи управления инвестициями

№	Цели предприятия	Задачи управления инвестициями
1	Повышение эффективности деятельности	- точное определение потребности в инвестициях; - повышение квалификации персонала, работающего в области управления инвестициями; - эффективность принятия решений; - непрерывный мониторинг и контроль реализации инвестиционных проектов.
2	Рост бизнеса	-привлечение инвестиций в эффективные направления, связанные с расширением, освоением новым месторождений, и т.д.; -разработка инвестиционных проектов с целью привлечения инвестиций, которые обеспечивают получением прибыли и инвесторов, и саму компанию; - ранжирование и рейтингование.
3	Повышение инвестиционной дисциплины	- использование эффективных методов анализа и отбора инвестиционных проектов; - совершенствование классификации; - оценка инвестиций; - анализ внешней и внутренней среды для реализации системы управления инвестициями; -минимизация инвестиционных рисков.
4	Высокая социальная ответственность	- эффективное использование привлеченных инвестиций; - повышение эффективности управления инвестициями.

Выделим основные принципы системы управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли: наличие инвестиционного решения по каждому проекту; оформление в соответствии со стандартами; использование режима «двух ключей»: одобрение со стороны уполномоченного органа и наличия средств; полномочия и ответственность лиц должна соответствовать их значимости; наличие экспертизы; персонализация ответственности на протяжении всего жизненного цикла проекта; контроль и анализ исполнения проекта на каждом этапе; поэтапная реализация проекта, и т.д.

Рассмотрим основные показатели эффективности системы управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли (таблица 2).

Таблица 2

Показатели эффективности управления инвестициями

№	Показатели	Описание	Порядок использования
1	Качество принятых инвестиционных решений	Сравнение фактических показателей с плановыми, определяются отклонения	Данные показатели применяются для оценки системы управления инвестициями на корпоративном уровне (для внутреннего использования)
2	Качество подготовки инвестиционных решений	Эффективность работы определяется количеством одобрений с первого раза	
3	Наличие и исполнение корпоративных требований	Управление инвестициями происходит на основании нормативно-законодательных актов и принятых внутренних документов	
4	Сбалансированность инвестиционного портфеля	Агрегированный по портфелю показатель отдачи на вложенный капитал от реализации эффективных бизнес-проектов и инвестиционных программ	

Осуществление управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой промышленности осуществляется на основании локальных нормативных документов (ЛНД) компании, таких как: политика по управлению инвестициями; корпоративные стандарты, в которых указываются основные принципы управления инвестициями; разработанные положения компании, такие как положение «об организации работы инвестиционного комитета и профильных подкомитетов»; процедурные документы по управлению инвестициями [3; с.80].

Итак, система управления инвестициями на предприятиях нефтяной и газовой отрасли основана на определенных принципах, которые способствуют достижению конкретных целей в области инвестиционной политики, таких как, максимизация доходности от инвестиционных вложений, увеличение стоимости компании, привлечение инвестиций в нужные направления. Основной задачей системы управления инвестициями на предприятиях нефтегазовой отрасли является эффективное использование привлеченных средств, контроль и мониторинг всех показателей инвестиционного проекта на каждом этапе существования жизненного цикла проекта. Система управления инвестициями в нефтяной и газовой отрасли основывается на нормативно-законодательных актах и должна быть прописана во внутренних разработанных и утвержденных положениях компании.

Список использованной литературы:

1. Федеральный закон №39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».
2. Жилыева, В. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий нефтегазовой отрасли / В.В. Жилыева. – М.: ИнФолио, 2016. – 224 с.
3. Кершенбаум, В.Я. Конкурентоспособность и проблемы нефтегазового комплекса. Учебное пособие / ред. А.И. Владимиров, В.Я. Кершенбаум. – М.: Национальный институт нефти и газа, 2015. – 640 с.

4. Кершенбаум, В.Я. Международные и национальные системы стандартизации. Нефтегазовый комплекс / В.Я. Кершенбаум, М.П. Поликарпов. – М.: Национальный институт нефти и газа, 2018. – 144 с.
5. Мухин, А. А. Кремлевские вертикали. Нефтегазовый контроль / А.А. Мухин. – М.: Центр Политической Информации, 2016. – 240 с.
6. Официальный сайт ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rosneft.ru/> (дата обращения: 25.10.2019).